

**Innovationskultur-  
Voraussetzung für nachhaltiges  
Innovationsmanagement**

Welcome



THE ENTREPRENEUR  
CLUB

THE ENTREPRENEUR CLUB

# Innovationskultur – Voraussetzung für nachhaltiges Innovationsmanagement

## Begriff Innovation

- im Markt eingeführt
- neu für den Markt
- vom Zielmarkt als Bedürfnis akzeptiert

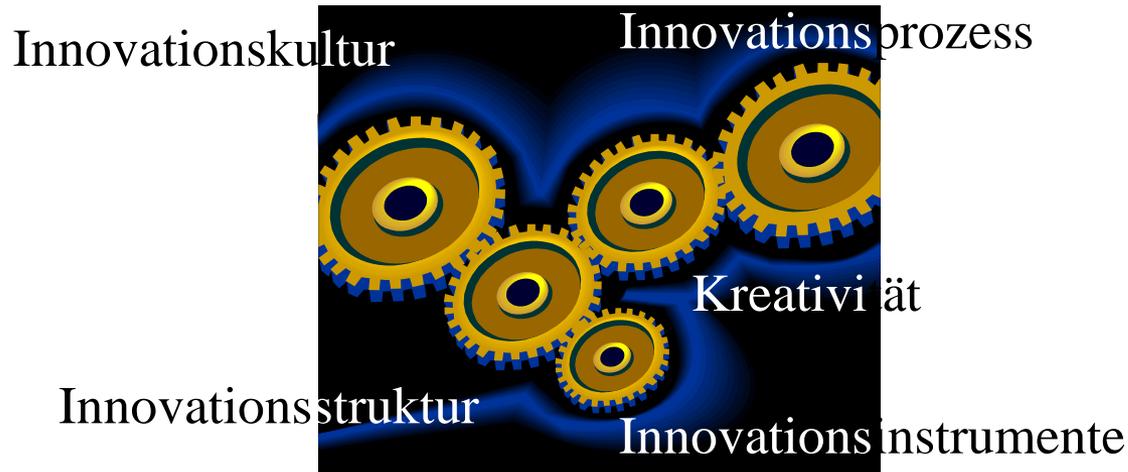
# Innovationskultur – Voraussetzung für nachhaltiges Innovationsmanagement

## Vier Arten von Innovation

- Geschäftsmodellinnovation
- Produkt- / Dienstleistungsinnovation
- Prozessinnovation
- Sozial-/Kulturinnovation

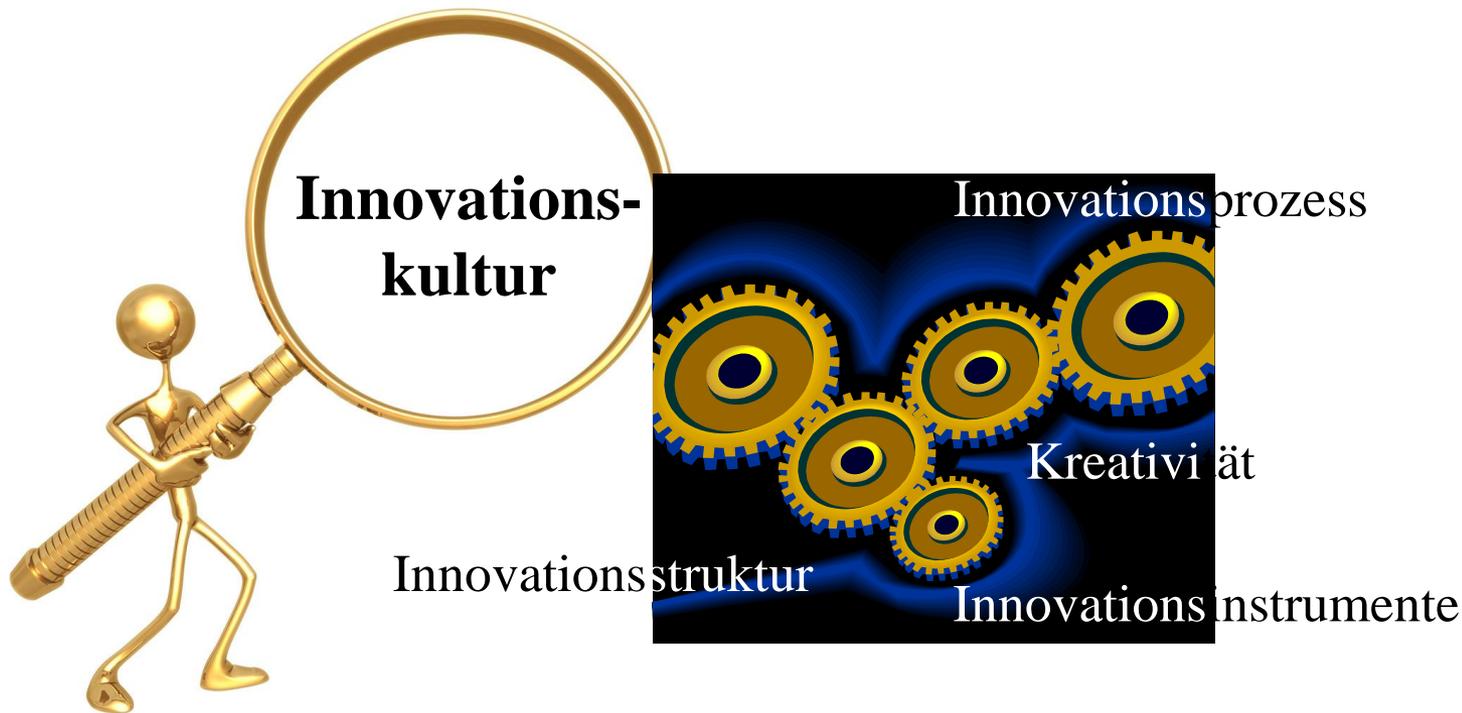
# Innovationskultur – Voraussetzung für nachhaltiges Innovationsmanagement

## Elemente des Innovationsmanagement



# Innovationskultur – Voraussetzung für nachhaltiges Innovationsmanagement

## Elemente des Innovationsmanagement



# Elemente einer innovationsfördernden Innovationskultur

## Institutionalisierte Würdigung von Innovationen

- Materiell
  - \* Geldleistungen
  - \* Geldwerte Leistungen
- Nicht materiell
  - \* Soziale Anreize
  - \* Anreize innerhalb der Arbeit



# Elemente einer innovationsfördernden Innovationskultur

## Schaffung von Freiräumen

- ohne Freiräume keine Kreativität
- Freiräume in
  - \* Arbeitszeit
  - \* Infrastruktur
  - \* Ressourcen
  - \* Gedanken



# Elemente einer innovationsfördernden Innovationskultur

## Fehlerkultur

- Fehler als fester Bestandteil des Lernens
- Fehlerkultur ermöglicht ein kontinuierliches Lernen auf individueller und kollektiver Basis
- Fehler werden gemeinsam akzeptiert und getragen



# Elemente einer innovationsfördernden Innovationskultur

## Duldung und Förderung von Champions

- Champions & Querdenker sind der Motor für permanente Veränderung
- Champions & Querdenker stören traditionelle Strukturen und Abläufe
- Champions & Querdenker brauchen besondere Funktionen, Arbeitszeit- und Führungsmodelle



# Elemente einer innovationsfördernden Innovationskultur

## Aus- und Weiterbildung

- Neue Lösungen können nicht mit veraltetem Wissen erarbeitet werden
- Fach-, Methoden- und soziale Kompetenz
- Disziplinenübergreifendes Wissen
- Formale und informale Netzwerke



# Elemente einer innovationsfördernden Innovationskultur

## Risikobereitschaft

- Ohne Risikobereitschaft entstehen keine Innovationen
- Der Mensch (Mitarbeiter) ist risikoavers
- Schutz vor
  - \* persönlichen Nachteilen
  - \* unmotivierter Kritik
- Permanente Ermunterung Risiken einzugehen



# Elemente einer innovationsfördernden Innovationskultur

## Offene und transparente Kommunikation

- Maximum an Informationen über zahlreiche Kanäle
- Massnahmen zur Erleichterung und Verstärkung der Kontakte unter allen Stakeholdern



# Höherer Stellenwert der Innovation

Offenheit für Neues



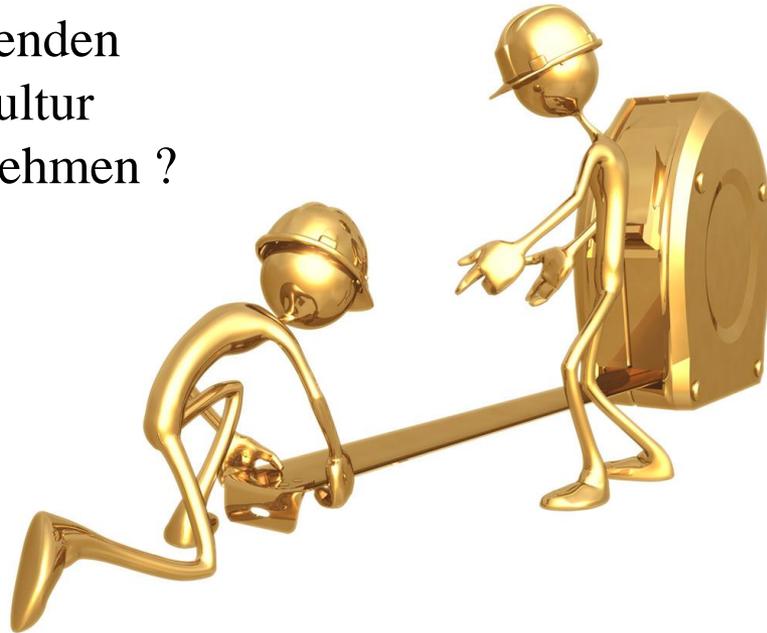
Bereitschaft zur  
.....

Bereitschaft zur  
Veränderung

Offenheit für Neues

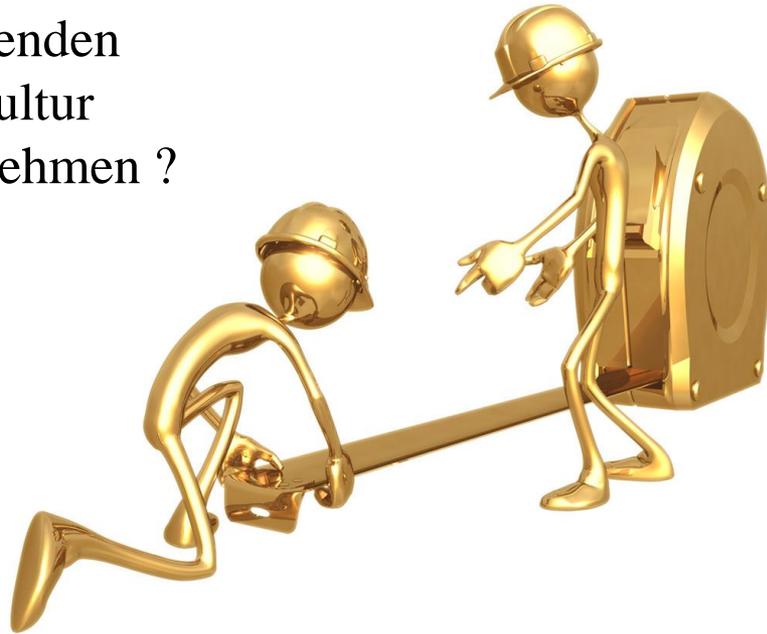
# Elemente einer innovationsfördernden Innovationskultur

Wie steht es mit der  
innovationsfördernden  
Unternehmenskultur  
in Ihrem Unternehmen ?



# Elemente einer innovationsfördernden Innovationskultur

Wie steht es mit der  
innovationsfördernden  
Unternehmenskultur  
in Ihrem Unternehmen ?



Morgen ist der beste Tag,  
um mit der Optimierung  
zu beginnen!

# Elemente einer innovationsfördernden Innovationskultur



Besten Dank  
für Ihre Aufmerksamkeit



Ihre Fragen ... ?